

CONIC SEMESP

21º Congresso Nacional de Iniciação Científica

TÍTULO: AS MUDANÇAS ADVINDAS COM A PANDEMIA DO COVID-19 PARA O ABASTECIMENTO DAS INDÚSTRIAS: UM ESTUDO DA GESTÃO DE ESTOQUE NA EMPRESA MD JUNCOS DE FERNANDÓPOLIS (SP)

CATEGORIA: EM ANDAMENTO

ÁREA: CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS

SUBÁREA: Ciências Sociais

INSTITUIÇÃO: FACULDADES INTEGRADAS DE FERNANDÓPOLIS - FIFE

AUTOR(ES): ALINE CAETANO ROCHA, ANA CLARA GOMES FERREIRA, RAFAELA OLIVEIRA SILVA, TATIANE MACHADO CAVALCANTE

ORIENTADOR(ES): CLAYTON APARECIDO CARDOSO DE MORAES

1. Resumo

O trabalho aborda sobre o desabastecimento da indústria devido ao covid-19. Para o desenvolvimento deste estudo, foi realizada uma pesquisa bibliográfica destacando o aumento do desabastecimento de matéria-prima causada pela pandemia do covid-19, evidenciando a necessidade da empresa em se adequar para conseguir matéria-prima em meio as dificuldades, ressaltando como a gestão de estoque influencia na organização. Por meio do estudo de caso que está sendo realizado na empresa MD Moveis e Decorações de Fernandópolis-SP, foram utilizados para obtenção de dados, questionários para colher informações dos funcionários e uma entrevista com os proprietários da empresa, para que assim, possam entender as dificuldades nas quais a empresa passou e ainda passa. objetivo evidenciar os impactos advindos com a pandemia para as indústrias, e quais as dificuldades no abastecimento ressaltando a importância de uma boa gestão de estoque, para isso, será analisado as dificuldades que tiveram em conseguir matéria prima e as quais as atuais dificuldades dessa empresa, além disso, quais foram o método utilizados para adaptar ao cenário atual de forma que não prejudique a empresa.

2. Introdução

Além da saúde, a crise gerada pela pandemia, impactou todas as áreas na sociedade. O cenário econômico é um dos mais afetados, parte disso se deve ao fato das recomendações do distanciamento social. Com a suspensão de algumas atividades comerciais, profissionais autônomos e pequenas empresas tiveram grandes dificuldades, (ARAUJO, 2020). Com a paralisação da produção, a indústria brasileira encarou dificuldades para adquirir insumos e matéria-prima no mercado internacional. (FERNANDES,2021)

A crise enfrentada pelas indústrias prejudica diversos setores da economia, afetando tanto na quantidade quanto na qualidade da produção. Com as restrições,

ocorreram várias interrupções em diversos momentos na produção de insumos importantes para as indústrias, como aço e resinas de plástico. (OLIVEIRA,2021). Diante da crise enfrentada, uma das estratégias para minimizar os impactos é a utilização da gestão de estoque.

Desta forma, a gestão de estoque auxilia no equilíbrio das compras, armazenagem e entregas, controlando as entradas e o consumo. Ficar atento às mercadorias, para descobrir se haverá uma queda no giro do estoque e qual será o comportamento de compra dos clientes, para adaptar à empresa aos novos hábitos. (SEBRAE,2021).

Por se tratar de atividade de apoio essencial, o controle de estoque passou a exigir atenção especial, as empresas que estavam com o estoque abastecido antes do início da pandemia veio à ter perda de materiais e custos mais elevados com manutenção. Por outro lado, a falta de insumos pode significar atrasos na produção, perda de vendas e insatisfação dos consumidores. (SILVA, 2021).

Para organizar, a movimentação de estoque deve ser sistematizada por meio de normas de entrada e saída. É nesse contexto que entra em cena o controle físico e financeiro de estoque, com o objetivo principal de trazer informações sobre a quantidade disponível de cada item e seu correspondente valor financeiro. (SOARES, 2021)

3. Objetivo

O trabalho tem como objetivo evidenciar os impactos advindos com a pandemia do corona vírus para as indústrias e a importância da gestão de estoque, para minimizar os problemas acarretados com a falta de matéria-prima. Por meio do estudo de caso que ainda será realizado na indústria MD Moveis e Decorações de Fernandópolis-SP, a pesquisa irá analisar as dificuldades da empresa, tendo como objeto de estudo em conseguir matéria prima e como a gestão de estoque minimizou os impactos da crise.

4. Metodologia

Para o desenvolvimento deste referido trabalho, foi realizada revisão bibliográfica abordando os principais temas, tais como, os impactos advindos com a pandemia, problemas de desabastecimento nas indústrias e a importância da gestão de estoque para minimizar as concorrências ocorrido devido a pandemia do covid-19.

No estudo em discussão será aplicado pesquisas na empresa a ser estudada coletando informações necessárias dos gestores e dos funcionários dos setores administrativos e operacionais da organização.

De acordo com Patel (2019) o estudo de caso e uma pesquisa aprofundada, sendo objetos de investigação produzindo maior conhecimento sobre o tema auxiliando em hipótese e reformulações de problemas

O estudo será aplicado em uma indústria do ramo de junco sintético no interior do estado de São Paulo, a escolha pela empresa se deu por meio, devido a uma empresa ser afetada diretamente pelos impactos da pandemia ocasionado o desabastecimento na mesma.

Por tanto será utilizado como ferramentas questionários e entrevista sendo aplicado os questionários para os funcionários no setor operacional, e a entrevista aplicada aos gestores no setor administrativo.

Ambos abordarão perguntas, abertas e fechadas para que se possa analisar aos aspectos qualitativos envolvendo a obtenção de dados descritivos da situação do ambiente, quais são dificuldades nos processos produtivos com falta de matéria prima, analisado o estoque, como relatados pelo contato com o entrevistado. As informações coletadas e de natureza subjetiva, não analisando os dados estéticos, mas sim uma análise de forma geral ressaltado a dificuldades obtidas pela organização.

Através desta análise e interpretação dos dados levantadas pelo questionário entrevista será possível entender como os impactos da pandemia e de que formas afetou os processos produtivos da indústria possibilidade o entendimento das dificuldades obtidas, e quais foram as formas de gerenciar o estoque para sanar estes problemas.

Os resultados destas pesquisas servirão de base para a fundamentação do trabalho, relacionado o resultando do estudo pratico com a conclusão teórica, a fim de compreender o desabastecimento auxiliando melhor na gestão de estoque.

5. Desenvolvimento

Com o surgimento do corona vírus no início do ano de 2020, as empresas foram afetadas de forma significativa ocasionando as mesmas a estarem expostas a uma série de riscos estratégicos e operacionais, como atrasos ou interrupção do fornecimento de matérias-primas, mudanças nas demandas de clientes, aumento de custos, e a insuficiências logísticas que levam a atrasos nas entregas. (DELOITTE, 2021).

Um bom controle, permite ao gestor calcular o giro das mercadorias e aperfeiçoar o processo de compras, diminuindo a pressão sobre o capital de giro da empresa. Implantar esse controle também viabiliza a classificação dos produtos utilizando-se de uma ferramenta conhecida como Curva ABC.O objetivo desse método de classificação é, portanto, identificar os itens de maior impacto para os resultados da empresa, sendo classificado como classe A 20% que são considerados itens. de maior importância, Classe B 30% itens. intermediários e por fim Classe C sendo os itens. de menor importância na organização.(SEBRAE,2021) .

Está sendo realizado o estudo de caso na empresa MD Moveis e Decorações em Fernandópolis-SP, sendo usado dois instrumentos de coleta de dados, uma entrevista a ser realizada com o gestor da empresa e um questionário aplicado ao funcionários sendo um método de pesquisa amplo que permite nos aprofundar sobre o assunto específico e, assim, oferecer subsídios para novas investigações,

com o auxílio da ferramenta da classificação ABC para coletar dados para melhor compreensão do estoque da organização, desta forma auxiliando no desenvolvimento e conclusão do estudo.

6. Resultados Preliminares

Os resultados obtidos na análise da pesquisa até o presente momento são as dificuldades da empresa com o desabastecimento de matéria prima, ocasionando as dificuldades no processo produtivo da empresa. De acordo com os dados coletados a procura de novos fornecedores poderá sanar o desabastecimento ocorrido utilizando-se de ferramentas e estudos estratégicos, visando além de lucro, saúde financeira para que não haja regresso ou demissões.

7. Fontes Consultadas

EUFRASIO, Matheus Eufrásio. **Escassez de Matéria Prima: Oportunidade para melhorar a eficiência da indústria.** Disponível em: <https://www.promaflex.com.br/escassez-de-materia-prima-oportunidade-para-melhorar-a-eficiencia-da-industria/> Acesso 30. Abril.2021.

MARTUCI, Mariana Martuci. **A pandemia fez o E-commerce decolar ainda há folego para mais.** Disponível em: <https://exame.com/negocios/a-pandemia-fez-o-e-commerce-decolar-ainda-ha-folego-para-mais/> Acesso 26. janeiro.2021

MEDEIROS, Henrique Medeiros. **Crise de abastecimento provocado pelo corona vírus eles são as empresas, dizem economistas.** <https://www.mobiletime.com.br/noticias/04/03/2020/especialistas-afirmam-que-crise-na-producao-na-china-e-licao-as-empresas/> Acesso 2021.

TURCI, Daniel Turci. **Como utilizar a curva ABC para a gestão de estoque.** <https://endeavor.org.br/estrategia-e-gestao/curva-abc-gestao-estoque/> Acesso 2021